

### БЛАГОДАРСТВЕННОЕ ПИСЬМО

Компания АВЕГА выражает благодарность компании «Системный Бизнес» за профессиональную работу по выстраиванию системы управленческого учета, финансового анализа и управленческого сопровождения бизнеса. В период совместной работы специалистами компании «Системный Бизнес» была проведена комплексная работа по анализу финансового состояния компании, структуры расходов, организации управленческого учета и системы управления показателями бизнеса.

Отдельно выражаем благодарность:

Писаревскому Павлу — за наставническое сопровождение собственника бизнеса, внедрение инструментов регулярного менеджмента и системы «Формула продаж», позволивших структурировать управление компанией и повысить прозрачность работы сотрудников.

Шиловой Екатерине — за проведение глубокого финансового анализа, структурирование управленческого учета, разработку управленческой учетной политики и внедрение системы финансового управления компанией.

В рамках проекта были выполнены следующие работы:

- проведен анализ информационной базы 1С и финансового состояния компании;
- проведен аудит компании;
- определены показатели прибыльности и убыточности по каждому салону;
- выстроен по статейный учет доходов и расходов;
- разработана финансовая модель компании;
- разработана управленческая учетная политика компании;
- структурированы статьи затрат и распределены по направлениям юнит-экономики;
- внедрена система анализа финансовых показателей по каждому подразделению

бизнеса.

По результатам совместной работы собственник бизнеса получил прозрачную систему финансового управления и понимание:

- какие подразделения формируют прибыль;
- какие направления требуют оптимизации;
- какие расходы влияют на снижение рентабельности бизнеса.

Особенно важно отметить, что несмотря на снижение выручки компании на 35% в 1 квартале 2026 по отношению к 4 кварталу 2025 года, за счет совместно реализованных управленческих решений удалось существенно повысить эффективность бизнеса.

Таким образом, была существенно улучшена рентабельность бизнеса и остановлено дальнейшее снижение финансового результата. Отдельно хотим отметить высокий уровень вовлеченности команды «Системный Бизнес», системный подход к работе и практическую ценность внедренных решений. По итогам сотрудничества оцениваем выполненную работу на 10 из 10 и рекомендуем компанию «Системный Бизнес» как надежного партнера в вопросах финансового управления, автоматизации и систематизации бизнеса.

С уважением,  
Компания АВЕГА

